

# PERFIL DE INTEGRANTES DA REDE DE INVESTIMENTOS



**GOVERNADOR**

Cláudio Bomfim de Castro e Silva

**SECRETÁRIO DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO**

Adilson de Faria Maciel

**SUBSECRETÁRIO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO**

Rafael Ventura Abreu

**SUBSECRETÁRIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO**

Débora Sader

**SUPERINTENDENTE DE INVESTIMENTOS SETORIAIS**

Vinícius Milward de Azevedo Reis

**ASSESSOR**

Claudio Antonio Lins de Almeida

**COORDENADORA DE CONSOLIDAÇÃO E ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTOS**

Sandra Suely do Vale Corrêa

**Equipe da Coordenadoria de Consolidação e Análise de Projetos de Investimentos**

Hayssa Silva de Faria

Lara Martins Rocha Vieira da Silva

Lucas Alencar de Mello Mendonça Barbosa

**SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO - SEPLAG RJ****SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO - SUBPLO**

Av. Erasmo Braga nº 118 - Centro

CEP 20020-000 – Rio de Janeiro – RJ

Fones: 55 (21) 2333-3396

Site: [www.planejamento.rj.gov.br](http://www.planejamento.rj.gov.br)

Normalização Bibliográfica

Rio de Janeiro.

Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão.

Subsecretaria de Planejamento e Orçamento.

Perfil de Integrantes da Rede de Investimentos

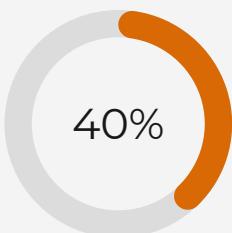
Rio de Janeiro, 2024.



# INTRODUÇÃO



Para compreender melhor o perfil dos gestores de investimento do PIERJ e aprimorar a comunicação com o órgão central, foi feita uma pesquisa entre 10 e 14 de fevereiro de 2025. Dos 125 gestores (59 titulares e 66 suplentes), 50 participaram, o que representa 40% do total.



## Participação das UPs

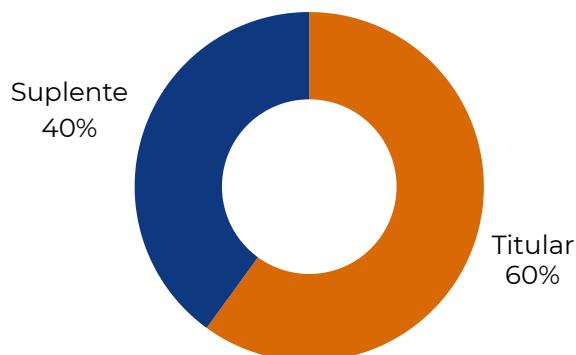
A baixa adesão aponta a necessidade de aprimorar o alcance das iniciativas de comunicação. Contudo, o levantamento revela que estamos no caminho certo com diversas ações já em andamento, precisando apenas de reforços.

Abaixo, a lista das 35 UPs que participaram da pesquisa.

AGENERSA	SECC
CEHAB-RJ	SECEC
CENTRAL	SECID
DEGASE	SEDEC
EMOP	SEDEICS
FAETEC	SEEDUC
FIPERJ	SEENEMAR
FMIS	SEFAZ
FTMRJ	SEHIS
FUNARJ	SEIOP
INEA	SEPLAG
ITERJ	SEPM
JUCERJA	SESP
PGE	SETD
PRODERJ	SETRAB
RIOMETROPOLÉ	UENF
RIOSEGURANÇA	UERJ
SEAP	-

# ATUAÇÃO DO GESTOR

## Atuação do Gestor de Investimento no PIERJ

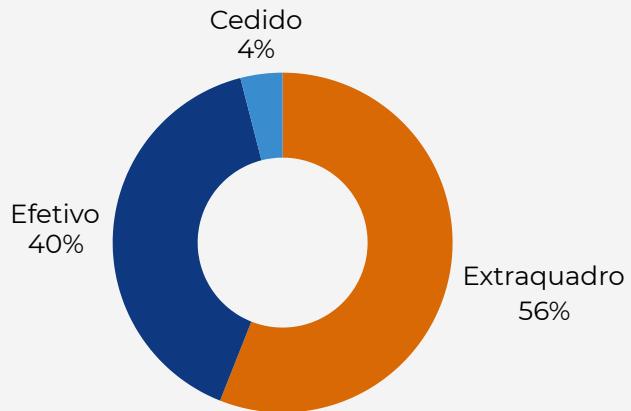


Embora o número de gestores suplementares seja 11% maior que o de titulares, a participação destes últimos no preenchimento do formulário foi superior.

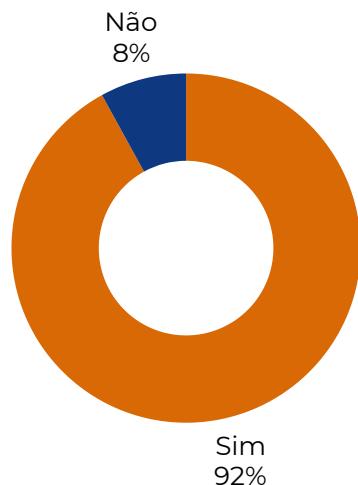
Recomenda-se que todos os envolvidos com o PIERJ participem das iniciativas, a fim de obtermos um retorno mais alinhado ao impacto real de nossas ações.

## O Gestor de Investimento é extraquadro ou efetivo?

O equilíbrio entre gestores de carreira e aqueles com experiência em outros ambientes é bastante positivo, pois promove uma rica troca de conhecimentos e vivências profissionais distintas.



## Está na área atual de lotação há mais de um ano?

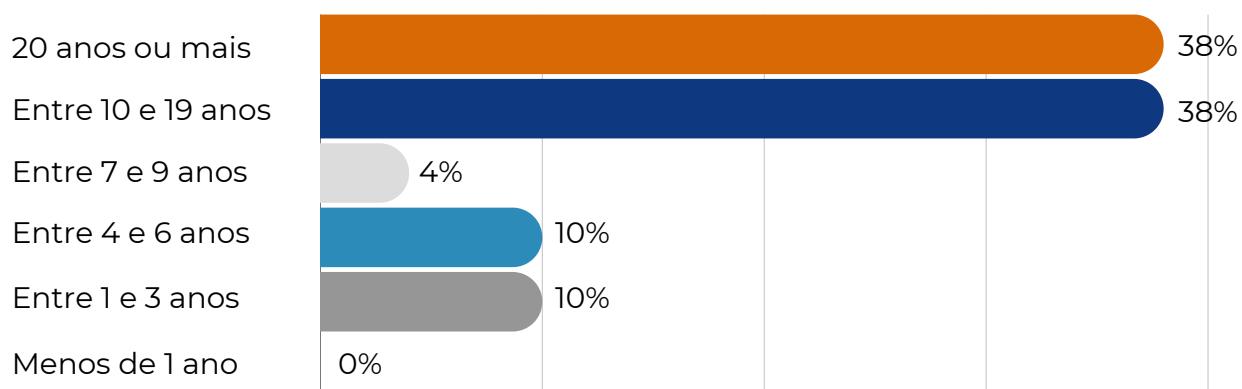


A maioria dos gestores está em suas áreas há mais de um ano, o que indica domínio das atividades e reforça o potencial de troca de conhecimento na REDINV.

No entanto, entendemos que essa troca de conhecimentos pode ser ainda mais estruturada e abrangente, permitindo maior colaboração entre os gestores e o aprimoramento contínuo das práticas adotadas.

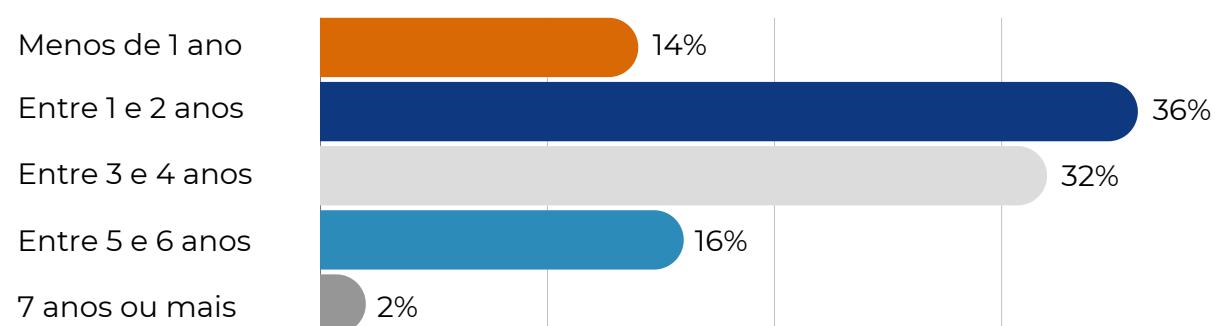
## Tempo de serviço público estadual

O levantamento mostra que 76% dos gestores respondentes têm mais de 10 anos de experiência no serviço público estadual, evidenciando um vasto conhecimento acumulado. Esse saber deve ser direcionado para fortalecer os integrantes da REDINV e o PIERJ, consolidando-o como uma ferramenta essencial no planejamento e execução de investimentos no Estado.



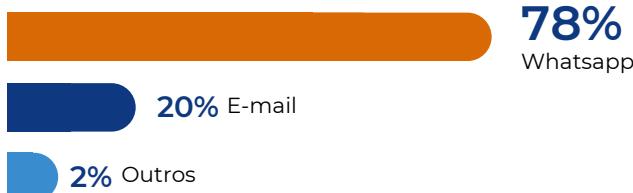
## Quanto tempo o Gestor de Investimento trabalha com o PIERJ?

50% dos gestores que responderam à pesquisa trabalham com o PIERJ há menos de 2 anos, destacando a importância de reforçar as capacitações. Além disso, como mostrado nos resultados anteriores, é essencial promover uma troca de conhecimento mais estruturada e ampla dentro da REDINV.



# COMUNICAÇÃO

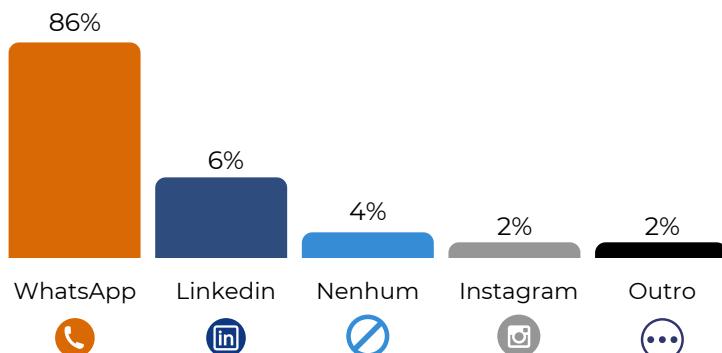
## Qual a melhor forma de comunicação com a REDINV?



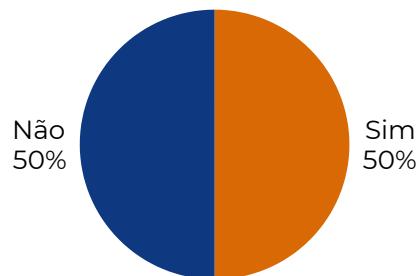
Como a maioria dos gestores aponta preferência pela disponibilização de informações por meio do WhatsApp, fica clara a percepção de que este meio deve ser fortalecido.

## Qual rede social, para assuntos de trabalho, você mais utiliza?

Foi constatado que o canal escolhido para comunicação (grupo do WhatsApp) tem se mostrado relevante. Vamos trabalhar para torná-lo cada vez mais impactante na melhoria dos processos relacionados ao PIERJ.



## Você segue o Instagram da SEPLAG?



O Instagram da SEPLAG oferece informações não só sobre investimentos, mas também sobre temas relacionados, como planejamento, orçamento, contratações e planejamento estratégico. Recomenda-se que seja mais acessado como fonte complementar de conhecimento.

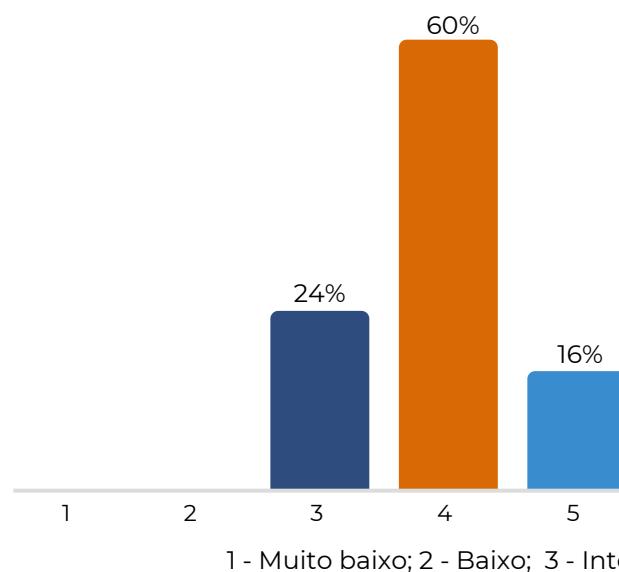
## Você assiste aos vídeos do "Conta pra gente!"?

Esses vídeos devem ser mantidos por um período de 3 a 6 meses, porém sua eficácia precisa ser reavaliada para decidir sobre a continuidade, uma vez que quase 60% dos respondentes afirmam não assisti-los. Por outro lado, vídeos curtos no formato do “Conta pra gente!” têm se mostrado uma boa opção para o compartilhamento de informações relevantes sobre o PIERJ no WhatsApp.



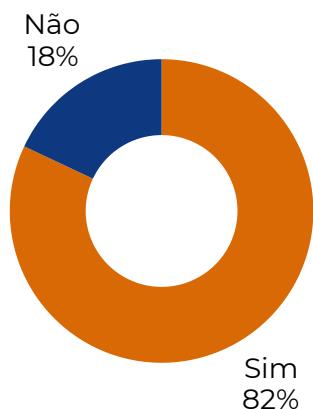
# DIRETRIZES E PROCESSOS DO PIERJ

## Como avalia seu conhecimento sobre as diretrizes e processos do PIERJ?



Segundo a autoavaliação dos gestores, o nível de conhecimento é alto, com média de 3,92 em uma escala de 1 a 5. Apesar da maioria ter menos de 2 anos de experiência com o PIERJ, há espaço para aprofundar e desenvolver novas ações que aprimorem os processos, fortalecendo o PIERJ como uma ferramenta que agrega valor ao planejamento e à execução dos investimentos pelas UPs no Estado.

## Estaria disponível para participar de grupos de trabalho para melhorar os processos do PIERJ?



Cerca de 80% dos respondentes mostraram interesse e disponibilidade para participar de grupos de trabalho voltados ao aprimoramento dos processos do PIERJ. Esse é um recurso valioso que precisa ser muito melhor aproveitado.



## Como podemos melhorar nosso contato com você?

Das 50 pessoas que preencheram o formulário de pesquisa, 23 (46%) apontaram, em síntese, as sugestões abaixo:

- Parabenizam-se as melhorias já implementadas. O contato entre o órgão central e as UPs é considerado satisfatório.
- Demonstrar projetos na prática, com exemplos concretos.
- Propõe-se a criação de um canal exclusivo (portal interno ou plataforma colaborativa) para centralizar informações, documentos e orientações, além do WhatsApp.
- Usar WhatsApp para assuntos simples e e-mail para temas complexos, contudo, o grupo de WhatsApp é avaliado positivamente, com sugestões para ampliar seu uso.
- Padronizar ferramentas de controle e publicar um calendário para a alta gestão.
- Dar maior clareza ao apontar inconsistências nos projetos, evitando ambiguidades.
- Criar mecanismos de feedback contínuo para avaliação e sugestões de melhorias.
- Desenvolver um site institucional, semelhante ao da Rede de Orçamento.
- Realizar reuniões presenciais para troca de experiências e motivação.



# **CONTATOS**

**E-mail**

redinv@planejamento.rj.gov.br

**Telefones**

2333-3341 / 2333-3375

**Youtube**

<https://www.youtube.com/@redinv>

